



# 16º SEMINÁRIO FEMIPA

FILANTRÓPICOS FORTALECIDOS, POPULAÇÃO BEM ASSISTIDA

19, 20 E 21 DE MARÇO 2024 - CURITIBA / PR

## **A Importância da Análise de Dados para a Gestão de Compras**

**Michael Almeida**

**69% dos líderes do Brasil não usam dados para suas tomadas de decisões.**

**Uttapped Data Research, Sales Force, Fev-2024**

**88% dos líderes do Brasil afirmam que os dados são essenciais na tomada de decisão**

**Uttapped Data Research, Sales Force, Fev-2024**

”

Não se **gerencia** o que não se **mede**,  
não se **mede** o que não se **define**,  
não se **define** o que não se **entende**,  
e não há **sucesso** no que não se **gerencia**

**William Deming**



**Não se mede o que não se define**



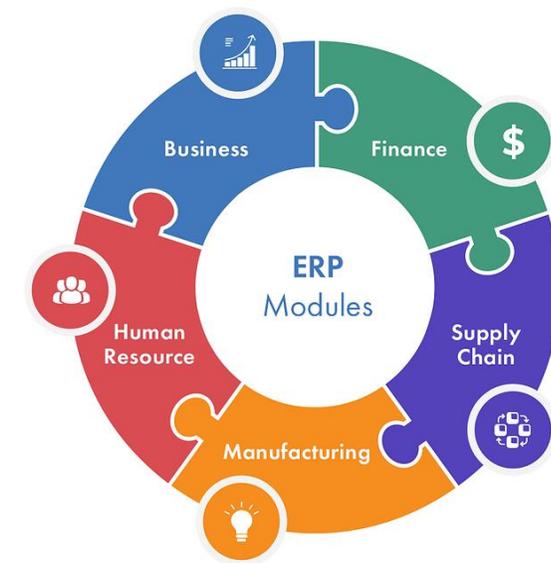
# Não se gerencia o que não se mede



# Não se define o que não entende







## Qual a importância do BI?



Identificação de  
Oportunidades



Auxílio direto  
na tomada  
de decisão



Única fonte para  
análise de dados

# Processo de análise de dados

1 Definição do objeto de análise

2 Escolha do tipo de dados que serão analisados

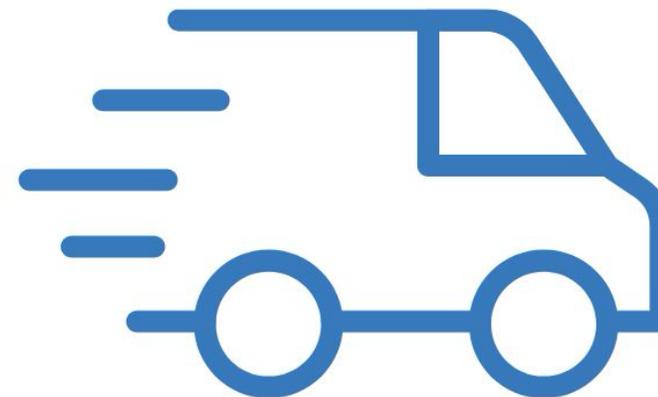
3 Definição de como será a mensuração dos dados

4 Coleta dos dados

5 Análise dos dados

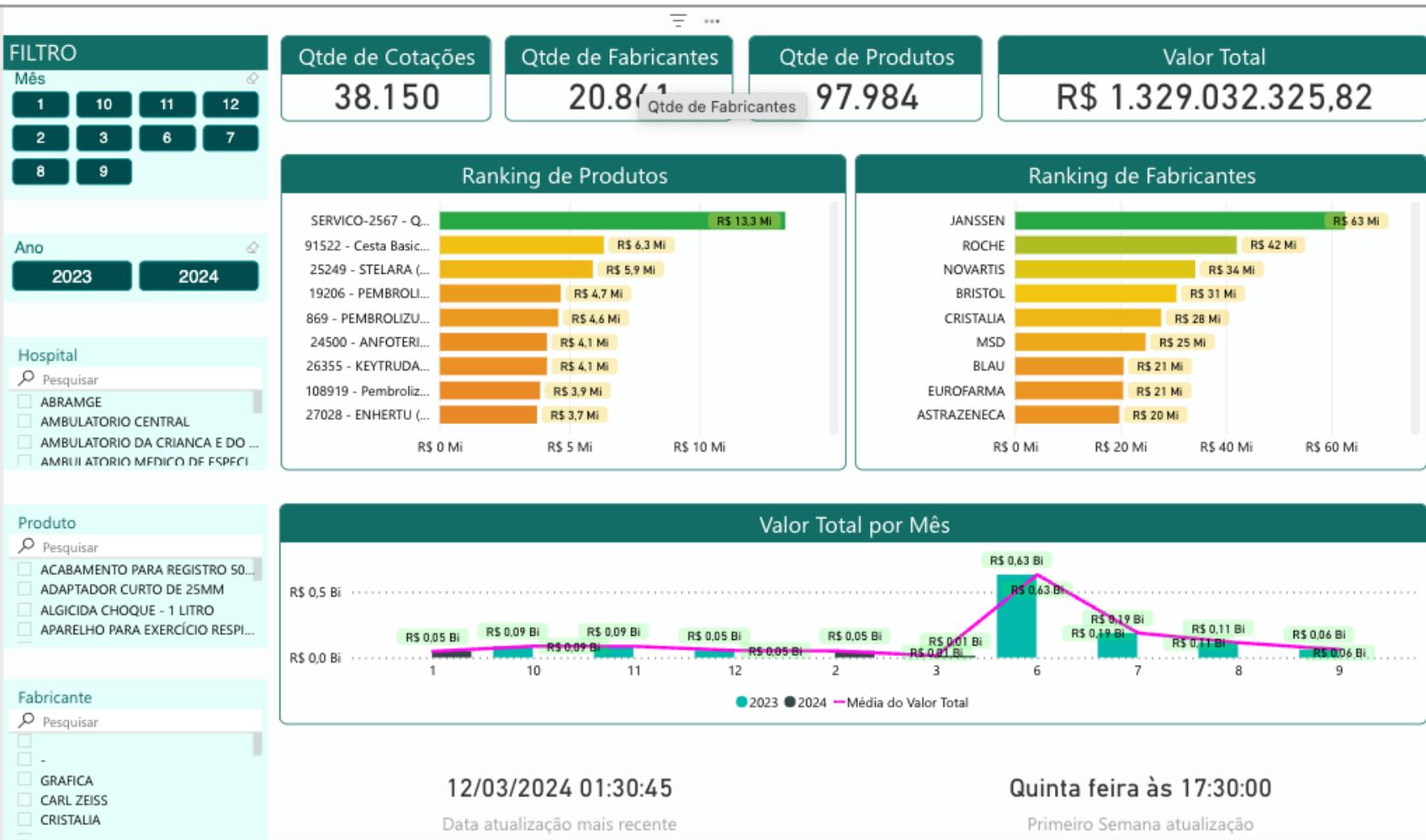
6 Interpretação dos resultados

## Quais são os principais KPIs?



# Compras por Fabricantes e Produtos

Compras por Fabricantes e Produtos ⓘ



# Evolução de Preço

Evolução de Preços

ASSOCIAÇÃO AMERICANE...  1000MEDIC DISTRIBUID...  Gêneros alimentícios  .221 - TIRA PARA MEDICA...

ASSOCIAÇÃO BENEFICENT...  1000 BIO SCIENCE LTD...  ...  6564120000 - CETOCONIA...

109.911

Cotações confirmadas

1.151.479

Produtos comprados

R\$

2.120.054.839,04

Valor total confirmado

R\$

1.755.404.478,25

Valor total simulado com as melhores respostas

R\$

573.807.914,91

Valor total de economia

R\$

938.458.275,70

Potencial de economia



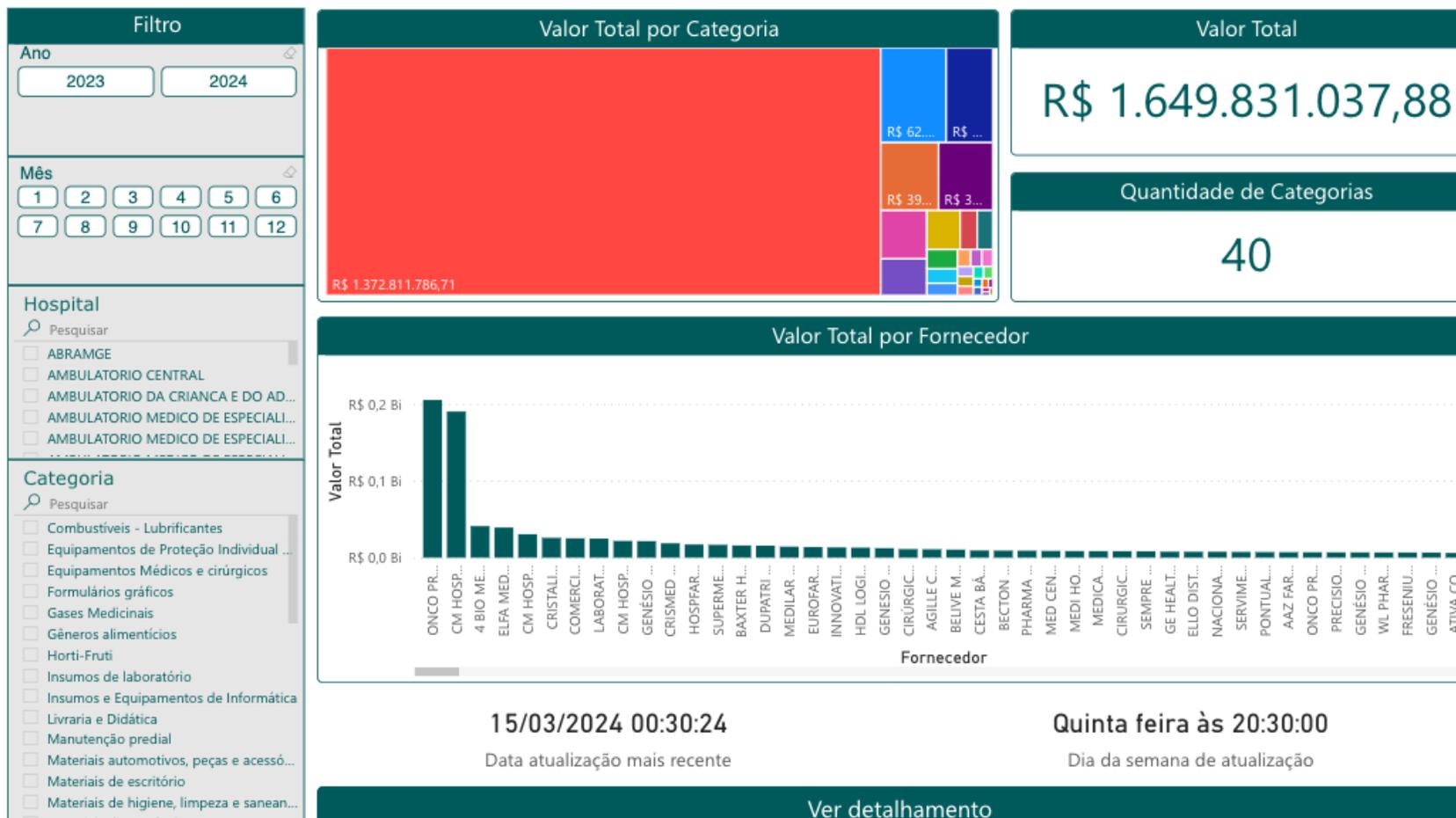
DASHBOARDS



GRIDS

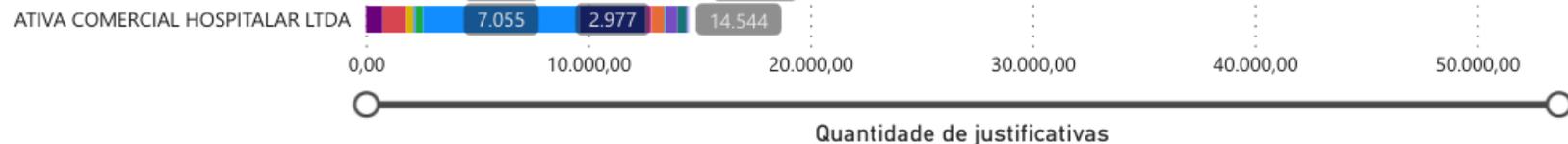
# Volume de Compras

Volume de Compras 0



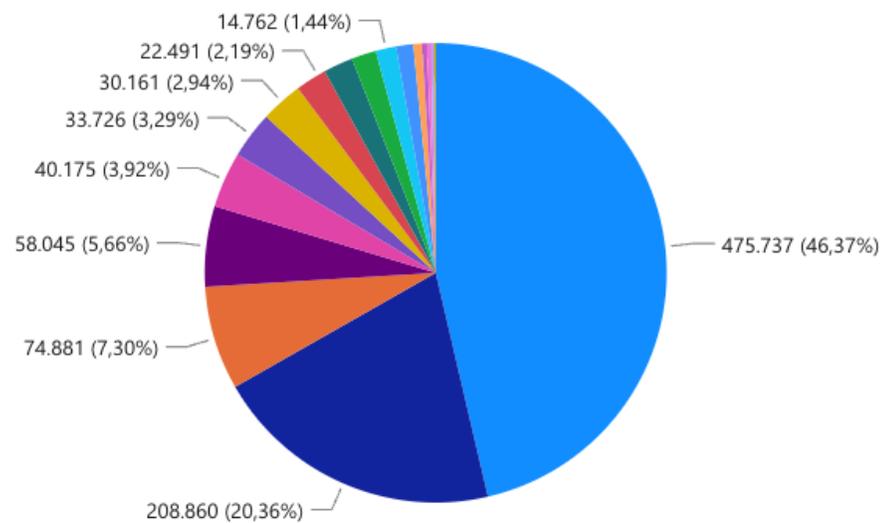
# Justificativas

Justificativa ⓘ



● Comprado... ● Condição ... ● Document... ● Embalage... ● Fornecedo... ● Fornecedo... ● Fornecedo... ● Marca não... ● Não atingi... ● Não cump... ● Outros ● Prazo de e... ● Produto n... ● Qualifica... ● Sem Justifi... ● Valor cota... ● Venciment...

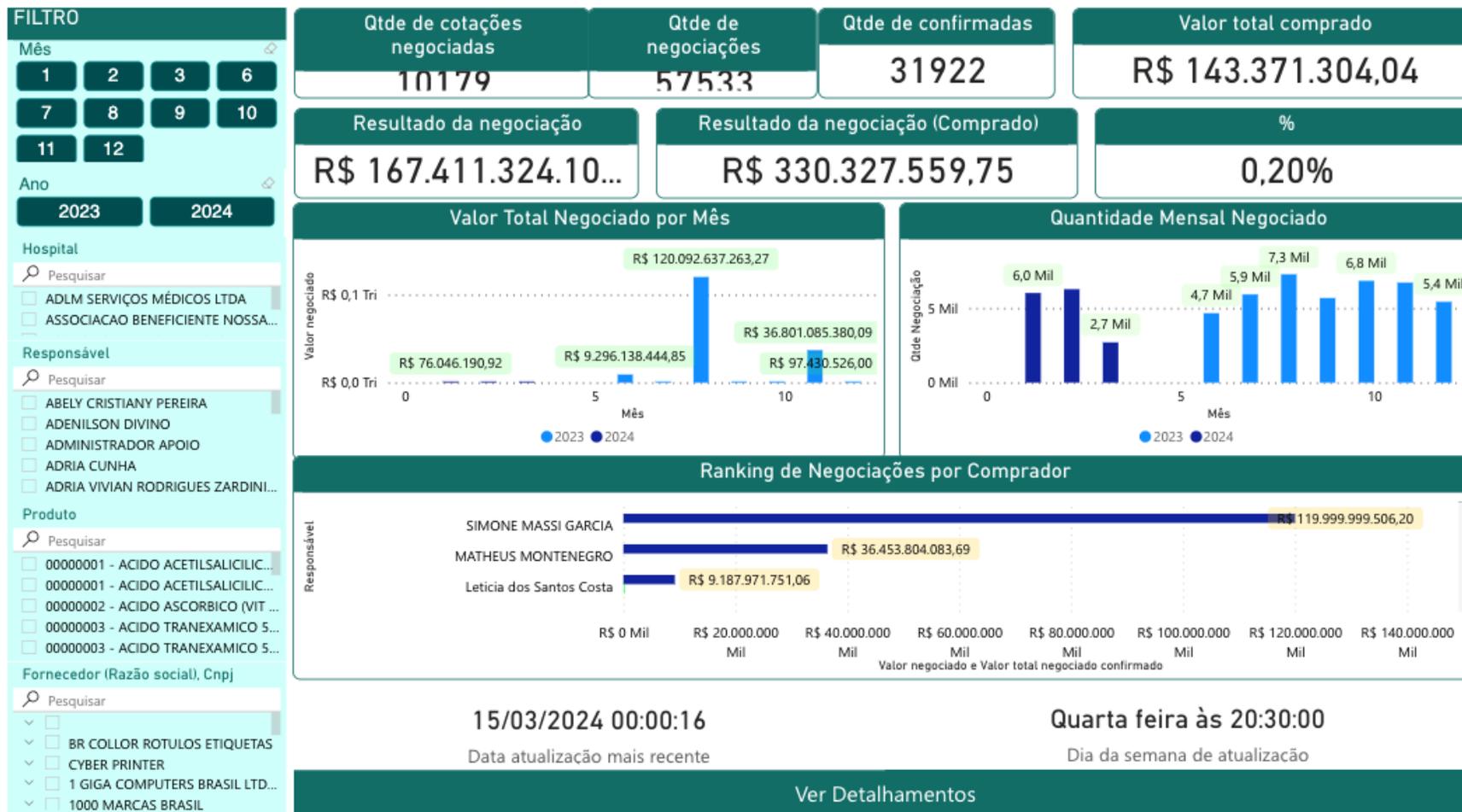
Quantidade de justificativa por tipo



● Marca não... ● Não atingi... ● Prazo de e... ● Condição ... ● Outros ● Sem Justifi... ● Fornecedo... ● Embalage... ● Valor cota... ● Fornecedo... ● Produto n... ● Fornecedo... ● Document... ● Não cump... ● Qualifica... ● Venciment... ● Comprado...

# Negociação de Preço

Negociação de Preços ⓘ



# Acompanhamento de Pedidos

Acompanhamento de Pedidos ⓘ

ALL Distribuidora de Prod

RTI BRASIL COMÉRCIO IM

Casas Medicinas

16.966

Não resgatados

11.347

Notificados

5.619

Visualizados

304.555

Resgatados

92.28%

298.677

Aceites totais

3.326

Aceites parciais

2.552

Recusados

R\$ 2.120.054.839,04

Valor total confirmado

178.688

Ordens de compras vinculadas

54.14%

140.594

Notas fiscais importadas

42.60%



DASHBOARDS



GRIDS

# Curva ABC

Curva ABC

Data de última atualização: 13/03/2024 01:00:18

Comprador: Todos

🔍 Pesquisar

- Selecionar tudo
- (Em branco)
- SERVICOS DE HEMATOLOG...
- ADLM SERVIÇOS MÉDICOS...
- ASSOCIAÇÃO BENEFICIENT...
- ASSOCIACAO BENEFICIENT...
- ASSOCIACAO BRASILEIRA ...
- ASSOCIACAO DA SANTA C

Fornecedor, Cnpj: Todos

🔍 Pesquisar

- Selecionar tudo
- (Em branco)
- 49.119.080 DALVA GAB...
- 52.414.804 SUELLEN SA...
- ADRIANA WERCH BIRCK
- BRILHAR DISTRIBUIDOR...
- RTI BRASIL COMÉRCIO

Categoria: Todos

🔍 Pesquisar

- Selecionar tudo
- (Em branco)
- Bebidas
- Combustíveis - Lubrificantes
- Equipamentos de Proteção...
- Equipamentos Médicos e c...
- Formulários gráficos
- Casas Medicinas

Produto: Todos

🔍 Pesquisar

- Selecionar tudo
- (Em branco)
- CANULA DE BLOQUEIO F...
- 000 - clexane
- 00000000070001 - ETIQUE...
- 00000000110001 - LUVA VI...
- 00000000120001 - LUVA D...
- 00000000140001 - BONTEI

Mês de confirmação

03/2024	02/2024
01/2024	12/2023
11/2023	10/2023
09/2023	08/2023
07/2023	06/2023

108.156

Compras realizadas

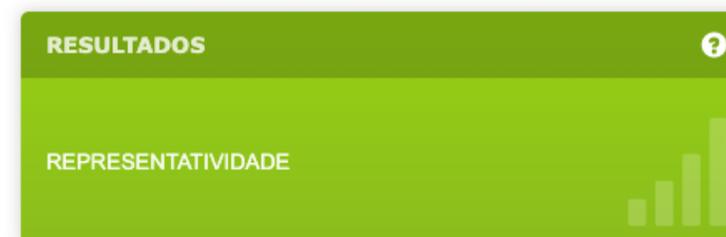
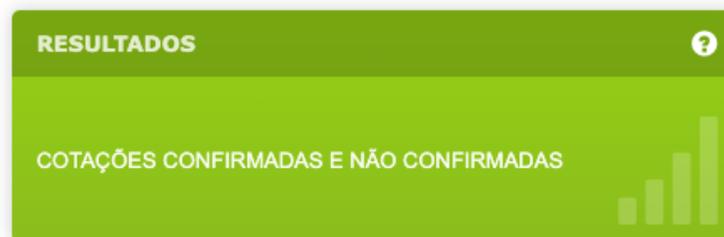
117.359

Produtos comprados

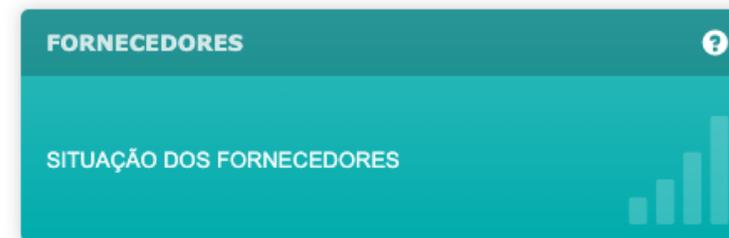
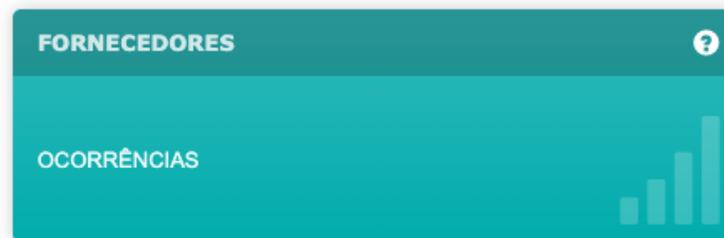
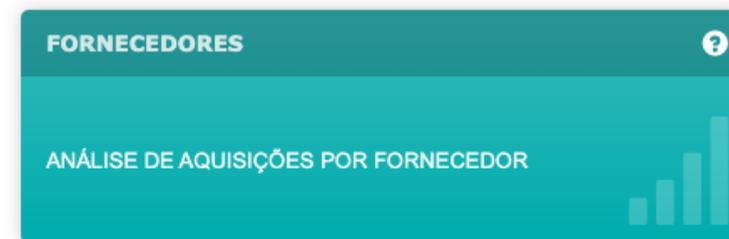
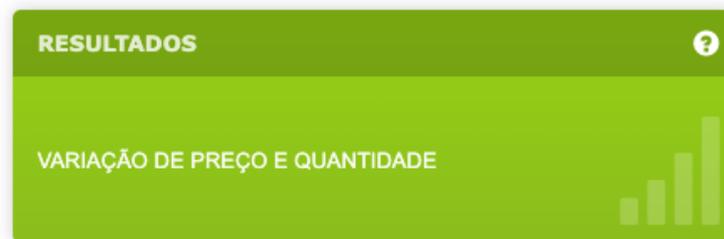
R\$ 2.092.018.486,14

Valor total comprado pedido

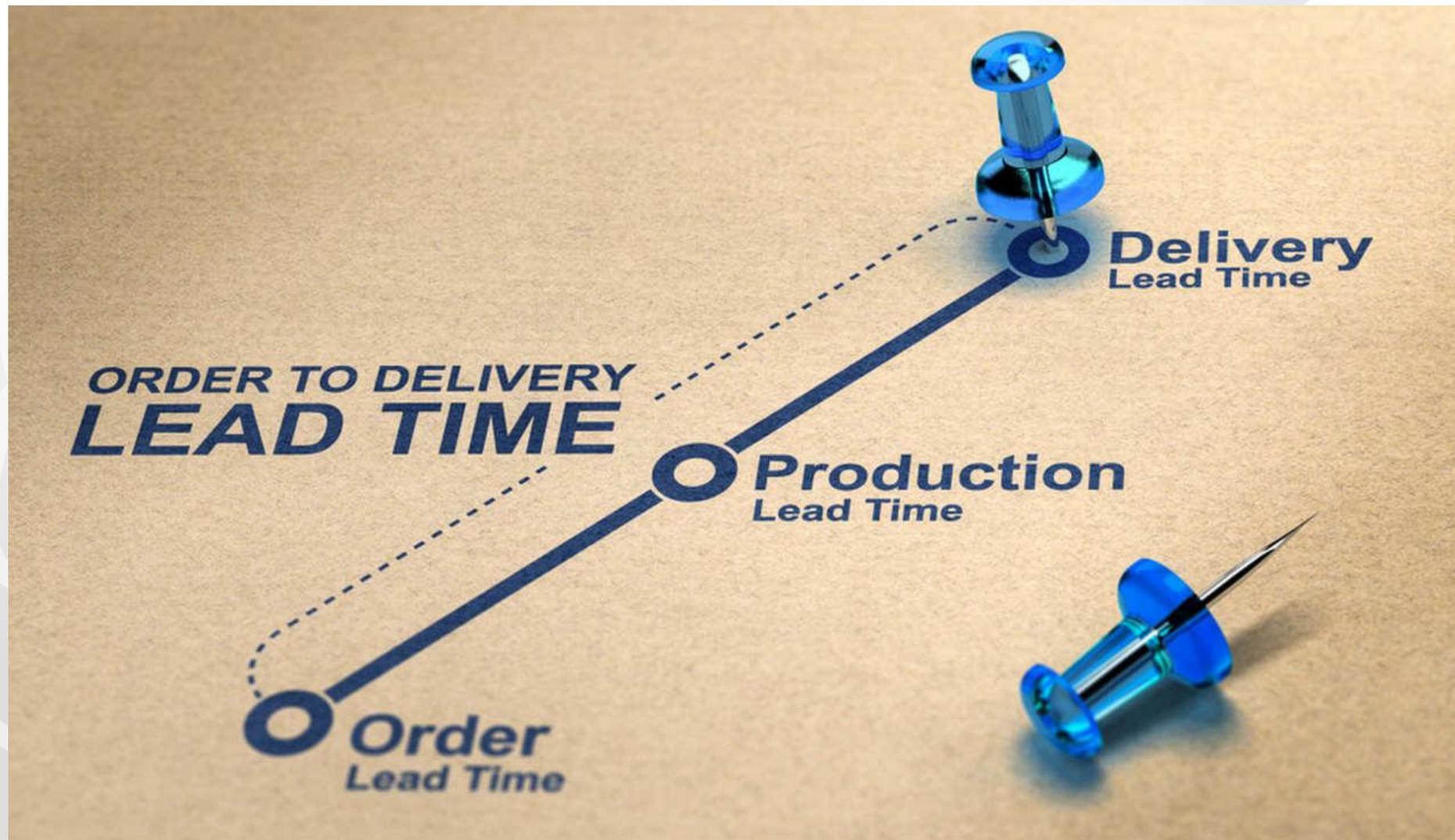
# Outros Indicadores



# Outros Indicadores



# Lead Time



## Custo por pedido

Para realizar esse cálculo, é necessário dividir o total gasto no mês pela quantidade de pedidos realizados. Dessa forma, se o custo por pedido estiver elevado, o setor de compras pode tomar algumas providências, como:

- centralizar os pedidos em um único dia do mês;
- aumentar a quantidade de itens adquiridos por pedido para conseguir um preço melhor;
- adquirir o máximo de mercadorias de um único fornecedor para conseguir condições mais favoráveis de preço.

# Performance dos fornecedores

É o indicador que mede a eficiência das empresas fornecedoras.

A performance dos fornecedores inclui:

- eficácia na entrega de produtos ou serviços;
- disponibilidade de mercadorias;
- processos de venda otimizados;
- boas condições de preço e pagamento;
- qualidade do atendimento pós-venda;

É ideal que o setor de compras faça a medição periódica desse indicador e consiga fazer parcerias com os melhores fornecedores, facilitando, assim, as próximas negociações para o hospital.

## Benefícios

+ CONTROLE

+ GESTÃO

+ RESULTADOS

+ CONFIANÇA



### ChatGPT

Sim, a análise de dados é fundamental para o setor

1. **Gestão de Inventário:** Permite acompanhar os níveis de estoque, evitar a escassez ou o excesso.
2. **Previsão de Demanda:** A análise de dados pode ajudar a prever a demanda futura com base em dados históricos.
3. **Otimização de Custos:** Ao analisar dados sobre fornecedores, preços e contratos, é possível identificar oportunidades de redução de custos.
4. **Identificação de Fornecedores Confiáveis:** Analisar dados sobre o desempenho dos fornecedores, qualidade dos produtos e prazos de entrega ajuda a identificar fornecedores confiáveis.
5. **Gestão de Riscos:** A análise de dados pode ajudar a identificar potenciais riscos, como interrupções na cadeia de suprimentos, variações de preços ou problemas de qualidade, permitindo uma ação preventiva para mitigar esses riscos.

Em resumo, a análise de dados é essencial para garantir uma gestão eficiente e eficaz do processo de compras em um hospital, o que impacta diretamente na capacidade de fornecer atendimento de qualidade ↓ aos pacientes.



# Obrigado!



**Michael Almeida**

**(19) 98975-3720**

**[michael.almeida@apoiocotacoes.com.br](mailto:michael.almeida@apoiocotacoes.com.br)**



**Michael Almeida**

Gerente Comercial | Liderança | Professor MBA | Mentor |  
Palestrante

